

吳主席、賴副主席、各位代表女士、先生 大家好：

今天欣逢貴會召開第十八屆第五次定期會，^{敬祥}內心備感榮幸，感謝各位先進的策勵及支持，近來各項施政，都以民眾的角度為出發點，^{敬祥}時時刻刻懷抱服務的熱忱，秉持「良善同理心」及「執行意志力」，一心一意和貴會攜手為創造鄉民福祉而共同打拚。以下^{敬祥}謹就近期施政重點及未來展望，向貴會提出報告，敬祈各位代表女士、先生不吝指教！

壹、 施政重點

一、 強化區域共榮，結合民間組織進行老舊橋梁改建及 AC 路面鋪設。

全球公民社會崛起，非政府組織(NGO)是其最佳表現，也是公、私部門之外，極為靈活重要的第三部門。積極運用民間團體資源從事鄉內公共建設，以節省公帑。目前取得「社團法人嘉義市嘉邑行善團」同意協助興建橋梁主體計有「嘉南橋橋梁改建工程」、「順豐橋橋梁改建工程」及「南興橋橋梁改建工程」等 3 件，「嘉南橋」部分並於 106 年 3 月 16 日舉行動土典禮。另經嘉義縣政府列入「嘉義縣轄內道路橋梁工程委託勘測設計開口契約」者，計有「水上鄉民生社區往湖子內橋梁改建工程」及「水上鄉潭上橋橋梁改建工程」等 2 件，確保橋梁安全管理，幫助地方繁榮及改善交通更加便利

AC 路面鋪設方面，除了與嘉邑行善團密切合作，隨時修補零星小坑洞之外，更結合群眾力量，將「民生村富邦駕訓班旁道路」、「水上教會通往三賢宮道路」、「柳子林地區往溪東及通合橋

的便捷道路」等大面積，以較大規模的整體重新鋪設，讓往來的鄉親有舒適安全的行車道路，在此表達對於嘉邑行善團的德風義行，造福社會，深感敬佩。

二、推動重大建設，充實地方基礎建設，達成在地安居正義

地方政府爭取中央支持大型建設，以提振地方發展，是民主國家的常態，接軌中央新政規劃，結合地方發展特性與需求，更能將每一分錢發揮最大而且精準的效益。

（一）客家生活環境營造計畫：

縣府協助提報三界埔苗圃空間綠美化工程及客家菸葉故事館計畫案，經客委會初步核定 2,400 萬元。目前正辦理修正計畫中，俟客委會正式核定，將要求縣府召開地方說明會將地方意見納入細部設計。藉此計畫不僅能深化美學教育，更能保存並活化三界埔歷史風貌，使水上鄉成為多元文化內涵生活的城鄉。

（二）太陽館太空科學教育中心-北回太陽館第二園區：

本案於 104 年 8 月份獲教育部補助及嘉縣府分擔經費，共計 8,000 萬元，惟主體工程案業經 3 次招標均無廠商投標，嗣後由承攬之建築師事務所重新設計，目前正辦理公開閱覽後由縣府教育處簽辦工程重新招標事宜。為強化地景周邊意象，另籌編景觀工程 2,200 萬元，已由文化觀光局施作完成。

（三）大崙村景觀工程計畫：

大崙國小旁之埤塘面積廣大、景色雅緻，可深化營造社區聚落環境風貌。經本所與縣府實地會勘後，縣府同意設計環湖

步道等方案，並研提相關計畫向中央爭取經費進行改善，未來本所將持續追蹤縣府進度。

(四) 生命園區開發案進度報告：

本鄉十七號公墓開發案，承蒙代表會支持，近期之執行進度為：清明節前，已派員在一公頃範圍內之有主墳墓放置公告貼紙，以廣泛宣導讓民眾知悉遷葬訊息。另，因應鼓勵自行遷葬（鼓勵期間為106年7月1日～107年12月31日），向嘉義市政府民政處商借市立殯葬館閒置之處所，作為起掘後先民骨灰罈放置用。

(五) 南鄉村活動中心落成，健全地方基礎建設：

為健全本鄉各村基礎建設，本鄉南鄉活動中心於去(105)年11月26日舉辦落成典禮，讓該村鄉親有一個完善的聚會場所；本鄉多數村里業已完成廣播設備改善，日後能更有效提升村里各項政令宣導工作之推動及福利措施之廣告週知效果，以達到政府照顧基層村里之德政。

三、擘劃整體區域發展，加速地區都市更新，領航城鄉發展

(一) 水上、北回都市計畫區工作進度

水上都市計畫區書圖重製、北回都市計畫區通盤檢討及書圖重製作業，目前執行第二階段測量作業中，包括控制點清查補建、導線測量、樁位清查聯測、地形圖檢測成果簿及測算簿、樁位轉換作業報告書等，因加密控制測量部份需經縣府地政處三階段審查，目前已完成第二階段審查，第三階段已提送縣府地政處審查中。

(二) 積極爭取並追蹤軍方解除及放寬防砲基地禁限建管制

本鄉長期以來因機場及防砲陣地之禁、限建管制影響地方發展，為維護民眾開發權益及增進地方繁榮，本所已請立法委員協助溝通並持續追蹤進度，以期早日解除及放寬禁、限建區域。

四、 以人為本，構築便捷交通網絡，強化地區道路功能。

(一) 「縣道 168 線義興村新闢外環道工程」辦理進度

嘉義縣政府辦理「嘉義縣生活圈道路交通系統建設計畫—縣道 168 線新闢外環道工程（義興村）」，已於 106 年 1 月 15 日舉行動土典禮，用地徵收部分並於 106 年 3 月 20 日經內政部地政司審核通過，工程部份正進場施工中，並積極爭取二期工程，另將發包結餘款，改善該地區排水問題。

(二) 市區道路提報嘉義縣政府「106 年度嘉義縣水上鄉市區道路改善工程」，建議改善路段共計 14 處，計畫經費約 2,682 萬元；另 105 年度經列入改善者計有「105 年度水上鄉都市計畫區道路改善工程」，補助經費 160 萬元，「水上鄉都市計畫編號九(水德路)道路改善工程」，補助經費 700 萬元，目前 2 件工程皆已竣工，爾後定將持續爭取道路建設工程，以確保全鄉民之行車安全。

(三) 購置補路貨車及夯實震動機修補鄉內道路

對於鄉內道路破損及小坑洞加強修補品質，增加平整度及耐用性；與社團法人嘉義市嘉邑行善團合作，對於大面積破損之路面以行善團提供瀝青材料，本所提供機具（刨除機、鋪路機、壓路機等）之方式刨除重鋪瀝青路面，提供用路人更

安全的行車環境，並維護往來人車安全。

五、活化土地資源開發，健全財務管理，發揮「開源節流並濟」綜效

(一) 為鄉有公用不動產之轉型利用，透過多元方式活化運用鄉有不動產。鄉有林地合作造林方式改為土地出租，增加公庫充裕。本所鄉有土地三界埔段 593-1 及 593-8 地號共計 43.0305 公頃，長久以來以合作造林之方式處置，將於民國 107 年合約到期改以土地租賃方式，收取租金，以增加公所歲收。

(二) 開源節流改善財政，提報各項中央補助計畫

財政為庶務之母，重大建設計畫需要預算經費的挹注，方得以執行。由於整體鄉政建設經過去年的資源盤整與再定位，加上今年的規劃與推動，未來二年(106-107)將是落實計畫執行的重要時程。

1、國防部陸軍司令部之將軍山睦鄰捐助計畫：

106 年度睦鄰捐助計畫補助 800 萬元。其中工程及設施採購(含廣播系統)經費約 778 萬元，公益支出 22 萬元，皆依各村需求製作計畫提送軍方審核，俟陸軍司令部正式核定後執行。

2、國防部陸軍司令部之油彈庫睦鄰捐助計畫：

104 年度南靖及北回地區睦鄰捐助經費分別補助 200 萬、400 萬元，共 600 萬元。其中工程及設施採購(含廣播及監視器)經費約 580 萬元，公益支出 20 萬元，皆依各村需求製作計畫提送軍方審核，俟陸軍後勤指揮部正式核定後執行。

3、嘉義市政府火葬場回饋金：

105年嘉義市回饋金補助案業已執行完畢，今年度計畫案業經嘉義市政府來函核定，目前已由相關村里提報計畫執行中。

4、城鎮風貌計畫：

本所延續縣府於104年度運用寬士村連外動線163線公路旁之水利用地，施做第一期工程步道長度約40m之成果，將該基地延伸為全長186m完整步道之優質綠美化場域，提報「寬士村二期聚落環境營造工程」城鎮風貌計畫，經內政部營建署核定，目前由縣府施做。

五、形塑觀光亮點，改造城鄉意象風貌

(一) 以城鄉盛會的辦理方式，深耕文化內涵。

去(105)年12月份舉辦水上鄉環保耶誕千人踩街活動，並於活動中安排鄉內各學校單位發揮創意，以環保為素材並與學校特色結合，一同踩街慶耶誕，整場活動就像是一場微型演出，每個參與活動的人都體驗了這個美麗的時刻。並配合公所之燈飾、行銷水上鄉，讓更多人看見不一樣的水上。藉此展現多元文化，推廣環境及生命教育，並強化活動效益進而帶動人潮。

(二) 舉辦各項活動，活絡地方發展，推廣全民運動。

以元旦健行活動為主，藉由舉辦體育活動，融入環境生態教育，鼓勵民眾參與，並於大大小小的社區公園，設置體健設施，打造健康優質的運動環境，帶動鄉民養成規律運動的習慣，增進生活品質。

(三) 提升閱讀服務品質，水上圖書樂無窮數位互動新體驗

水上數位機會中心位於水上鄉立圖書館 2 樓，結合教育部虎科大資訊志工團隊辦理平板體驗推廣活動，藉由手機 APP，掃描出 3D 動畫，讓民眾透過手機看到自己彩繪圖案變成跳躍的 3D 立體動畫，及最流行的動態拍照趣味 APP，讓親子一同體驗拍照修圖等平板體驗活動，及讓民眾以手機掃描「水上鄉立圖書館暨水上 DOC」與「水上數位機會中心」QR Code，並按讚加入水上鄉立圖書館暨數位機會中心粉絲專頁與社團，吸引民眾踴躍參與打卡，並藉由資訊志工的導入，為居民帶來實質上資訊能力的提升及扎根的輔導。

六、開放教育，厚植多元文化。

建構完善幼兒教育本鄉鄉立幼兒園現有六分班，積極辦理幼童托教補助，扶助弱勢族群，全面提升幼童學前教育，加強提升師資進修並積極參加教保研習課程，維護各班環境衛生及安全措施；本園三界分班積極推動客語生活學校計畫，讓幼童以生活化的自然方式，接觸並學習接受多元的語言，提供學童安全、快樂的教育環境。

七、城鄉有愛，建立社福典範，建構安心家園

(一) 健全社福制度，落實長者照護服務

台灣社會福利面對全球化、人口高齡化與少子化的挑戰，應及早因應，以創造永續經營的環境。為活絡本鄉老人文康中心，將打造長照 2.0 計畫案。持續為本鄉長者辦理中低收入戶老人

生活津貼、住宅設施設備補助、老人免費乘車等。

- (二)本鄉繼龍德社區後，溪洲、忠和社區接力打造『老人共食計畫』。這是一場從社區、巷仔口發起的美好記憶，以愛的料理改變世界，推展共助互助、永續存取及代間融合，建立一個『老有所養、老有所安、老有所尊』的敬老尊賢和諧社會。
- (三)加強醫療健康照護，長期與榮民總醫院嘉義分院及水上鄉衛生所密切合作，不定期地舉辦各項健康檢查服務，照護鄉親健康。
- (四)重視長者關懷制度，樂齡學習、快樂學習
- 目前本鄉樂齡中心課程開設有歌唱、舞蹈、拼布、銀髮體適能、花藝、腦力活化、日語歌唱、電影話人生、旅遊學習、退休準備、心靈成長補湯…等課程，並與中正大學合作鼓勵青銀共學開設另類語言-手語及 DO RE ME 解密音樂等課程，讓課程更加多元，105 年 10-12 月共辦理 320 場次課程，8649 人次參與，並依照鄉親長輩們喜愛且容易入門的，以及符合成功老化的理論基礎下開設多元課程，除了滿足長輩們不同的需求與學習興趣之外，也希望未來更朝向照顧弱勢長者及將宅老族引出家門，並能夠透過學習進而增能與改變，迎向健康活躍的生活。

八、防洪整備，推動良心工程，落實全民防災目標

(一)強化防洪準備工作

又是將進入汛期的時節，由於極端氣候影響，強降雨機率越來越高，水災損失已是政府與民眾揮之不去的夢魘，而社區

是防災體系的基礎，本所積極推動社區自主防災計畫，希望讓社區民眾能在災害發生時自救、互救，降低災害損失，並輔導社區達到自主防災力。持續推動災害防救深耕計畫，建立社區安全網絡，除了救災兵棋推演之外，另辦理村長防救災教育講習，強化社區防災能量。且逐步進行本鄉災害防救計畫及防救災相關標準作業程序之檢討與修正，俾落實防災深耕之目標。

(二) 加強治水建設工程

1、外溪洲排水改善工程辦理進度

外溪洲排水於98年3月由經濟部水利署第五河川局完成「外溪洲排水系統規劃」，嘉義縣政府依據該計畫進行細部設計，因溪洲村在地鄉親對原方案規劃有疑慮，經縣府爭取經費另委託專業公司檢討原方案，並與地方取得共識，目前外溪洲排水系統規劃檢討，已獲經濟部水利署106年3月7日初步同意，另工程部分目前縣府辦理委託設計及監造發包程序中，公所將持續追蹤本案進度，以期早日完成本工程。

2、內溪洲興建防洪滯洪池工程

內溪洲排水滯洪池已完成規劃，經縣府於去(105)年8月31日辦理資源型變更審核(面積約4.5公頃)，用地部分，目前辦理區域計畫變更及用地撥用作業中，因內政部有審查意見，目前退回修正補件中，俟用地取得後，後續辦理工程發包，公所將持續追蹤本案進度，以期早日完成本工程後，增加內溪洲排水滯洪量，減少居民淹

水災害。

九、推動經濟成長，促進就業機會，推廣優質綠金農業

(一) 營造從農環境，農水路改善工程

轄內共有水上、靖和、大堀、安仁、道將圳五區農地重劃區且大部分屬民國 60 年以前之早期重劃區，因農路鋪面年久失修，劣化破損嚴重，有鑑於此，^{敬祥}積極提報嘉義縣政府納入改善，目前提報「嘉義縣 106 年農地重劃區緊急農水路改善計畫工程」計有 29 條，改善經費為 3,940 萬元；另安仁農地重劃區東 1 亦經內政部納入農水路更新改善工程範圍，改善經費 340 萬元，並已完成先期規劃，預計於 106 年 4 月 30 日前完成工程預算書圖編製，106 年 8 月 31 日前完成工程發包作業，爾後定將持續建設爭取經費，以維護農業營運使用及農產品運輸之安全。

(二) 水上優活養生鄉，慢步北回黃金線

為推廣水上鄉產業，嘉義縣政府委託基業整合創意策略有限公司推行「水上優活養生鄉，慢步北回黃金線」，將從一級農業、二級製造、三級服務業整合轉向體驗經濟。截至目前已進行水上優活產業資源調查、產業共識凝聚會議及在地產業品牌設計等工作，後續將不斷推廣、強化本鄉各項產業品牌，本計畫預定執行至 107 年 8 月 31 日。

(三) 便捷農業天然災害現金救助受理申請作業。

農民申請農業天然災害現金救助應檢附之土地所有權狀，為簡化行政作業及流程，農民可以攜帶當年度經地政碰檔並至農會

更正土地資料正確無誤之「農戶種稻及耕作措施申報書（俗稱紅單）」或「耕地基本資料卡」代替，由公所運用地政資訊查詢系統進行申請人土地資料查調比對。

十、環境清潔維護，營造環保水上，水上水幸福家園

(一)105 年度清潔競賽及綠美化績效考核結果，本鄉獲第三名獎勵 60 萬元，靖和村、國姓村兩村獲績優村里各得獎勵金 10 萬元。

(二)「路平、燈亮、水溝通」，創造生活小確幸

1、落實路平，打造平整道路環境

本鄉正義路地下道及水德路，在縣府與各界的努力下，以最高品質施工要求，且為讓用路人能早日使用安全的道路，以日夜趕工卻不能影響品質的高強度作業方式，縮短施工天數，減少道路封閉帶來的不便。未來將持續以高品質之道路品質要求來施作，讓路平工程能更符合鄉民的需求與期待。

2、LED 路燈汰換，打造智慧節能城鄉

為配合減少溫室氣體、節約能源政策及減少路燈失明率之需求，本所配合縣府將全鄉水銀燈汰換為 LED 路燈，數量計 7380 盞目前正進行第二期工程，以智慧又節能的燈，點亮夜歸人的路。

3、水溝清淤，維繫鄉民生活品質

106 年度營造友善城鄉環境計畫，獲行政院環保署環境整頓清理推薦獎補助 200 萬元，以清理本鄉各村重要水溝環境，預定今年執行完成。對於提升公共設施服務水準及民眾生活品質極有助益。

貳、未來展望

「行穩致遠」是^{敬祥}的施政理念，政府成立的目的是在於保護人民生命財產安全，並因應時代進步、環境變化，必須不斷突破舊有慣性及既有框架的限制，因此必須由改變公務體系文化、重塑新文化開始。公務體系中包括公務員、民代、村長、社區理事長……等，均是戰鬥團隊中推動改革的要角，所以，必先建立深厚的互信基礎，才能無私付出與凝聚共識，接受並容忍新事物，以共同的開放心胸與共享理念，推動創新及追求卓越之新文化與價值觀，進而穩定改變並長遠進步。

鄉政推動成果即將開始呈現，仍有賴各位代表女士、先生繼續給予支持與寶貴的建議，也盼望基層所有的村長與公所團隊積極付出、共同合作，我們將更努力加速前速。105 年度總決算案已提交貴會於本會期審查，請各位代表女士先生不吝提出卓見。

謹此報告

敬祝

大會圓滿成功，

各位身體健康、平安如意。謝謝！

鄉長 **劉敬祥**

中華民國一〇六年五月 日