

嘉義縣水上鄉民代表會
第十八屆第八次定期大會

施政總報告

鄉長 **劉敏祥**

中華民國 107 年 10 月

賴主席、賴副主席、各位代表女士、先生 大家好：

欣逢 貴會第十八屆第八次定期大會開議，^{敬祥}應邀在此向各位提出本人本次任期中最後一次的施政報告，至感榮幸。過去會期中，承蒙 貴會支持與指教，使本鄉各項鄉政建設工作得以順利向前開展，^{敬祥}謹代表本所全體同仁表達由衷謝忱。

為持續推動鄉政建設，公所團隊審慎籌編明年度計畫預算，以落實本鄉繁榮與發展，明(108)年度總預算案已送請 貴會審議，請 貴會惠予支持與指導。

以下^{敬祥}謹就近期推動的各項鄉政工作情形，向貴會提出報告，敬祈各位代表女士、先生不吝指教！

壹、 施政重點

- 一、 積極爭取行政院前瞻基礎計畫-自去年(106)行政院核定「前瞻基礎建設計畫」，^{敬祥}立即指示本所各課室規劃鄉內相關重大建設需求，積極提報，以彌補本所財源不足、財政困難窘境。截至目前

已獲中央核定案計有：

(一) 本所辦公廳舍重建案。

經向內政部積極爭取前瞻計畫經費，已於本年初獲核定列入108年補助。經本所委託建築師規劃設計，已依規定於9月中將基本設計書圖送縣府轉內政部審核，待審核通過後核定補助費用，本所將續依期程辦理，^{敬祥}感謝代表會予以預算上的支持。

(二) 創造美麗市容景觀，提升轄區道路服務品質。

第三階段「嘉義縣水上鄉嘉義航空站聯外道路改善工程」核准經費4,000萬元，養護整建三和村、下寮村及回歸村周邊道路，並設立街道幸福設施，及人、手孔下地或調整。

第四階段「嘉義縣水上鄉新興宮周邊道路品質改善計畫」核准經費2,000萬元，嘉義縣政府積極辦理工程發包中，由廟埕廣場延伸至村內巷道，更新老舊路面。

目前預定提報第五階段「嘉義縣水上鄉嘉義航空站聯

外

道路改善第二期工程」經費 2,000 萬元及縣道 163 線周邊地

方舊有及廟埕文化廊帶道路改善工程經費 2,000 萬元，提升

串聯寬士村、民生村、柳鄉村與柳林村道路品質，推廣在地

古早味及廟宇文化。

(三) 改善水上公有零售市場建物安全。

水上公有零售市場建築物耐震能力詳評經費核

准 50 萬 7 仟元，已委由專業團隊完成耐震詳評報告，並依

評估結果提報市場建物補強經費 228 萬 3 仟元經核准在案，

目前辦理委託設計監造招標中，完成補強的市場將讓攤商

經營安心、消費者買菜放心。

(四) 整建長照 2.0 公共服務據點。

為加速均衡布建長照服務資源，增加服務之近便性，

積

極爭取衛福部公共服務據點整備-整建長照衛福據點計畫，經核定補助老人活動中心(民生村)、幼兒園三界分班(成功國小)、義興村活動中心、水頭村活動中心及柳新村活動中心共5處據點，107年及108年經費共1,940萬3仟元，落實在地老化政策目標，促進長者活力老化、縮減長者失能時間，提升生活品質。

(五) 優化公園與自行車道運動休閒環境。

「水上鄉東西向橋下運動公園興建及綠美化工程」核定1,500萬元，已完成設計，目前辦理工程招標中，規劃優質的慢跑與健走步道，修繕既有溜冰場，同時增加籃球場、羽球場、遊憩設施、體建設施及照明設施，兼顧各年齡層的運動需求與使用時段。

「北回地區暨大柳林自行車道優質化工程」核定1,250萬

元，改善老化龜裂或浮根破壞的舊鋪面，更換腐壞木欄杆以其他耐久材質代替，減少維護管理成本，並設置完整導覽告示及道路標線，串接北回自行車道與大柳林自行車道。

除上述核定案外，為營造自然豐富親水空間與生態棲地，恢復水岸生命力及永續水環境，本所現正規劃提報

「水環境基礎建設」-大崙村活化埤塘景觀改善工程，此計畫已於107年9月6日辦理前置作業即公聽會完竣並將會議紀錄檢送各與會單位機關在案，後續將計畫送嘉義縣政府辦理初審。

二、廣設監視器，建立治安防護網，以期達到「e化天眼守護家園」的目標。

承蒙 貴會支持本所將行政院統籌分配款1,000萬元用於維護鄉民生命財產安全，設置監視器系統及購置滅火器設備，現已陸續至村里裝設中，預定今年底前可完成鄉內大部分監視器系統之

建置。

為強化社區安全E化聯防機制，本所設置的監視器系統提供

給

嘉義縣警察局水上分局、派出所納管，當有竊盜、刑案、交通事

故等案件發生時，警方就很容易取得辦案所需的監視錄影資料，

敬祥希望透過24小時無所不在的天眼，增加辦案與破案效率，讓

犯罪無所遁形。

三、村鄰裝設滅火器，防患火災於未然。

本鄉近年來發生多起火災，受災戶往往生命財產損失慘重，

然而如果小火災剛發生時有一支小小的滅火器，就可能將火撲滅，

免於火勢擴大到不可收拾，連累周遭鄰居的公共安全問題。

敬祥有鑑於民眾自行配置滅火器的數量不足，指示相關課室採

購2000支滅火器，近期將分發至各村落，加強配置在老舊社區，

木造老屋等有火災潛在危險的地點，安裝於屋外陰涼處，若有火

災發生時，民眾都可隨手取得使用。

四、積極整合社區發展協會及在地民間團體，持續佈建長照據點。

本鄉長照A級日間照顧中心於10月3日揭牌營運，目前收
案

人數已達目標的三分之一，提供最完善又專業的照護服務給鄉內的長輩們，讓晚輩們可以安心就業，外出打拼。

為因應長照政策並做好在地老化的目標，^{敬祥}一步一腳印地
將

環境規畫好，滿足生活及醫療的各種功能，整合社區發展協會和在地的民間團體，將長照服務延伸至村落鄰里之間，目前已有龍德、水頭、中庄、忠和、義興、國姓、大堀、溪洲等村，在長照服務機構的輔導下，開設延緩失能的照顧課程，獲得長輩們一致好評，參與度及人次均持續進步中。

五、積極媒合社會資源，讓弱勢家庭獲得友善的支援協助。

敬祥積極的尋求民間資源，在政府體制下照顧不到的，或是

社

政、社福資源無法提供足夠的生活補助之下，媒合慈善團體的力量，敬祥透過慈濟基金會、福添福基金會、嘉邑城隍廟、水上聖安宮……等善心團體或人士，不論是物資捐贈或短期慰問金的扶助，讓弱勢的鄉親們與社會接觸的互動過程中，建立依賴與信任感，並獲得渡過難關的勇氣。

六、賡續辦理排水治理工程，加強排水排洪能力，減輕水患所造成民眾損失。

(一) 全球性極端氣候，集中性及瞬間強降雨趨勢愈高，尤其

0823

豪雨在嘉義地區創下的時雨量可見一斑。汛期雖趨於尾聲，

惟防汛工作不可輕忽，鑒於 0823 豪雨災情，除原本佈置於

美上美社區 3 部移動式抽水機，^{敬祥}再向縣府申請調用 3 部移動式抽水機，因應突發性積淹水狀況，本所可緊急自行調度抽水機，免於苦等縣府統籌全縣調配。

另向縣府爭取核定補助「水上鄉大堀村大堀尾段 491-4、491-1 及 491-5 地號等旁排水溝改善等 2 件工程」91 萬元、「水上鄉 106 年度第 2 次區域排水清疏等 2 件工程」39 萬元、「靖和農地重劃區順興小排 1-15 改善工程」60 萬元及「107 年度水上鄉排水清疏工程」40 萬元等，期能改善各段排水，降低淹水情形發生。

(二) 「外溪洲排水改善工程」經費 4,188 萬元，嘉義縣政府積極施工中，本所將持續追蹤本案進度。

(三) 「內溪洲排水治理工程」經費 1 億元，嘉義縣政府規劃設計中，預計增高內溪洲大排護岸 80 公分高，本所將持續追蹤本案進度。

(四) 「八掌溪支流-內溪洲排水滯洪池工程併辦土石標售」經費

2,772萬元，經濟部水利署第五河川局進行滯洪池工程施工

及土石標售中，完工後將增加內溪洲排水滯洪量，降低地區

淹水危機。

七、整合公私部門資源，持續進行老舊橋梁改建、新建及AC路面鋪設。

有關本鄉107年度橋梁改(新)建及道路執行情形，分述如下：

(一)橋梁改建、新建工程：

「願心三號橋」及「仁傑橋」順利完成，橋梁主體為嘉邑行善團施作，引道工程由嘉義縣政府施做，並於107年6月23日辦理通橋謝土典禮，嘉義縣市首長皆親自參與，場面簡單隆重，實為嘉義縣市與嘉邑行善團共同攜手為地方發展的成果。

「仁人橋」橋體已由嘉邑行善團106年底完成，引道工程目前由嘉義縣政府配合嘉175線拓寬工程施做，並於107年4

月 25 日舉行動土典禮，榮邀嘉義縣長及台南市副市長出席參加，本工程為中央政府、臺南市、嘉義縣共同合作治理，結合嘉邑行善團，建立民間與公部門同心協力為百姓造橋鋪路改善交通環境模式的典範。另嘉邑行善團持續協助本鄉改建「順豐橋」、「南興橋」、「潭上橋」，併配合嘉義縣政府施作引道，預定於 108 年度完成。

(二)道路改善工程：

為落實道路等公共設施管理養護責任，維護本鄉轄內道路平整，有效提升道路服務品質，成立「補路小組」專責道路養護作業並與嘉邑行善團密切合作，本期再陸續完成大崙村涵洞道路 500 公尺、塗溝村興德宮道路 900 公尺、大堀村道路 420 公尺及南和村道路 420 公尺等。提供鄉民最優質、舒適、安全的行車道路。本所長期配合嘉邑行善團補路工作，已建

立最佳合作模式，將道路工程案件配合開口契約廠商負責施工，嘉邑行善團提供 AC 材料，善用公部門經費，產生數倍以上價值，使其效益最大化。

^{敬祥}感謝嘉邑行善團為本鄉交通建設提供協助與興建，謹在此代表本鄉鄉民向所有投入工作的善心人士及志工朋友致上感謝之意。

八、賡續推動重大建設，結合本鄉發展特性與需求，帶動地方發展。

(一) 客家生活環境營造計畫：

縣府協助提報三界埔苗圃空間綠美化工程及客家菸葉故事館計畫案，陸續於 7、8 月份辦理「遶山花 (lau ✓ san ✓ fa ✓) — 慢遊三界埔整體規劃設計暨工程施作案」第一期工程採購招標作業，惟經 3 次流標，建設處刻正辦理預算檢討事宜。

(二) 太陽館太空科學教育中心—北回太陽館第二園區：

本案已於107年4月20日決標，並由縣府教育處執行後續採購作業中。

(三) 生命園區開發案進度報告：

今年8月初本所與貴會組團至彰化縣、苗栗縣多所設計新穎、理念前瞻、經營績效良好的公私立生命園區參訪，有經營數十年的公立傳統殯儀館與納骨塔，也有剛營業高品質、高價位的私立生命園區，都激發本所規劃生命園區豐富的想法。

本案之規劃設計，興辦事業計畫及水保計畫，已初步完成，送嘉義縣政府主管機關進行實質審查，待核定後，將據以籌款加速推動開發。

九、擘劃整體區域發展，有序發展空間與土地。

(一) 水上、北回都市計畫區工作進度：

水上都市計畫區書圖重製、北回都市計畫區通盤檢討及書

圖重製作業，目前執行第三階段製作都市計畫重製草圖及疑義彙整圖冊。

(二) 繼續追蹤軍方解除防砲基地禁限建管制。

柳林地區禁限建已獲解除，讓民眾土地開發利用權益得以保障，並讓地方發展不受侷限。^{敬祥}續請立法委員協助溝通，期待大堀尾地區禁限建亦能獲得解除。

十、爭取道路交通建設，改善民眾用路品質，提昇道路服務品質。

(一) 「縣道168線義興村新闢外環道工程」辦理進度：

本工程已於107年9月完工，經費為1億465萬4仟元，過程中因工程起點與原縣道168線銜接處(於通和大橋下橋處)工址地勢走向因素，為計畫路段低窪易淹水致災區域，已透過排水路徑規劃及改善，降低淹水機率及維持防救災道路功能。後續本所及縣府將繼續爭取第二期(中庄段)拓寬工程，長度約772公尺，經費約1.96億元，完成

縣道 168 全線拓寬的最後一哩路。

(二) 縣府核定「水上農地重劃區北路 4 改善工程」補助經費為

160 萬元，本所執行已完工。

(三) 縣府核定「107 年度水上鄉村里道路改善工程」補助經費

1,000 萬元，本所辦理工程發包中。

(四) 縣府核定「水上鄉粗溪村村里道路改善工程」補助經費 200

萬元，本所執行工程施工中。

(五) 縣府核定「107 年度水上、道將圳及靖和農地重劃區緊急農

水路改善等 7 件工程」補助經費為 983 萬元，本所執行工程

施工中。

(六) 「嘉義市新火化場聯外道路拓寬新闢工程」預計由營建署

生活圈計畫及行政院統籌分配稅款投注 2 億 8 仟萬元，目前

第一期工程縣府辦理用地取得作業。

(七) 「太陽二館聯外道路拓寬工程」已列入生活圈道路，核定經

費 4,793 萬元，目前縣府辦理都市計畫變更。

十一、善用各項補助經費並提報各項中央補助計畫：

(一) 軍方補助經費

1、將軍山睦鄰捐助計畫：

108 年度睦鄰捐助計畫補助 800 萬元。其中工程及設施採

購經費約 761 萬元，公益支出 39 萬元，正依各村需求製

作計畫中，未來將提送軍方審核，俟國防部陸軍司令部

正式核定後執行。

2、油彈庫睦鄰捐助計畫：

106 年度南靖及北回地區睦鄰捐助經費分別補助 200 萬、

400 萬元，共 600 萬元。其中工程及設施採購經費約 577

萬元，公益支出 23 萬元正依各村需求製作計畫中，未來

將提送軍方審核，俟國防部陸軍司令部正式核定後執行。

(二) 財政部推動促參司補助經費

本鄉南靖國小靖西分校活化案業經財政部促參司暫
匡列可行性評估(含公聽會)、先期規劃、招商準備、公告、
甄審、議約及簽約等相關作業補助費用，並配合修正計畫
名稱為「嘉義縣水上鄉農產加工設施 ROT 案前置作業計
畫」，現正由縣府轉中央目的事業主管機關即行政院農業
委員會認定中。

(三) 嘉義市政府火葬場回饋金

107 年度嘉義市火葬場回饋金計畫，補助南鄉村、忠
和村、中庄村辦理環境美化工作、購置公用設備、端午節、
中秋節等佳節社區聯誼關懷活動、及補助忠和國中、忠和
國小購置教學設備已陸續完成。

其中補貼南鄉村民健保費、水電費、日常支出每人

每

年 3000 元案，今年度更落實便捷性，免再審查民眾支出

單據，也於9月底撥款給該村符合資格村民。

(四) 嘉義縣政府補助經費

為結合純樸、自然生活生態環境，展現地方特色與

樂

活價值，向縣府爭取招商獎勵金150萬，於本鄉寬士村聚

落及龍德地下道圓環等二處重要入口裝置「幸福~水上」

意象設施(含燈飾)造景，重塑水上鄉入口意象設計，繼以

豐富街區入口意象、創造視覺亮點，增進鄉內觀光休閒遊

憩效益。

(五) 行政院農業委員會-農村再生計畫

協助本鄉塗溝村社區提報農村土地重劃計畫，擇期

與

塗溝村會勘選定區域並配合縣府提報。

十二、 建構優質環境、營造清淨家園，加強辦理垃圾減量、資源回收

宣導活動，提升鄉民環保意識及觀念。

- (一) 本所為推動景觀及全面提升本鄉環境衛生，營造永續優質環境，參加嘉義縣環境保護局辦理「107年環境清潔維護品質暨環境綠化美化競賽」，本鄉於4至6月間已完成中庄村、國姓村及民生村三村考核評比工作，成績優異獲得獎勵金新台幣各1萬元。^{敬祥}希望能藉由評比競賽過程，鼓勵民眾主動投入環境清潔及生活綠美化等環境改造工作，共同努力建構優質居住之城鄉，達成「幸福~水上」願景目標。
- (二) 爭取嘉義縣環境保護局補助辦理「107年歡夏生活打擊樂-資源回收再利用體驗夏令營活動」及「107年水上鄉酷夏涼一下-資源回收及戲水安全宣導夏令營活動」，^{敬祥}希望透過活動強化鄉民對資源回收觀念並做好垃圾分類，減少

本鄉垃圾量，讓我們的環境變得更加美好。

- 十三、 提升幼兒教育品質，提供合宜的教保服務內容，達成教育與照顧的目標。

^{敬祥}積極要求幼兒園教保課程以『幼兒發展』為基礎，透過統整各領域的課程規劃與實踐，培養幼兒擁有適應未來生活及面對未來挑戰。^{敬祥}並要求幼兒園優先照顧弱勢學童，重視特殊學童個別需求，提升改善計畫，加強各項幼教服務品質，持續為孩子們，打造一個幸福學習新天地，讓孩子們在快樂的教育環境中健康成長。

- 十四、 持續改善圖書館閱讀環境，強化數位教學暨學習資訊應用，提升民眾數位使用能力。

本鄉鄉立柳林圖書館自開館以來，以提供鄉親及學童舒適的閱讀環境、拉近城鄉差距為宗旨，持續改善閱讀本館各項設施，預計明年於圖書館二樓藏書區增設冷氣二台；另

水上數位機會學習中心（DOC）持續與虎尾科技大學資訊志工團隊合作，推動相關數位學習課程，培養本鄉鄉民資訊基礎能力及素養。107年4月至107年12月間相關課程，包含：銀髮族建照護（智慧裝置體驗操作）、360環景水上美食地圖、創意i無限、微距攝影的異想世界、環保袋著走、創新簡報設計、雷雕設計坊、創意轉印、攝影App、相約來去做廣播、VR FU體驗、網路上的親朋好友、平板相見歡等課程。^{敬祥}期望在數位科技快速發展與普及下，讓鄉民能夠不受教育、經濟、區域、身心等因素限制，透過多元管道享受經濟、方便、安全又貼心的優質數位服務。

貳、 結語

「幸福~水上」一直是^{敬祥}上任來努力的方向，不論是水上、北

回

都市計畫、本所辦公大樓重建、道路改善工程、佈建長照據點、社區安全E化聯防，甚至生命園區興建…等，這一項項本所全力推動的建設及政策，無非是希望讓水上鄉民感受水上的蛻變，以身為「水上人」是一件美好、幸福而驕傲的事。

鄉政建設是持續發展、永續經營的，擔任鄉長三年多來，^{敬祥}深切的體會到，在推動政策的過程中，各位的指正和意見都是促使施政更加全面、周延的助力。在未來的日子裡，敬祥和公所團隊將繼續以更踏實、更謙卑的精神，為實踐「幸福~水上」永續發展的目標而努力。這次的定期大會也是第十八屆代表任內最後一次的定期大會，第十九屆鄉民代表及村長的選舉即將於十一月二十四日舉行投票，賴主席、賴副主席及多位代表也都已完成登記，各位在過去多年來為民服務都有相當口碑，在此先預祝所有女士、先生，都能夠高票當選連任，^{敬祥}期待能再與各位代表女士、先生

共事鄉政，讓水上持續進步，讓水上更幸福。報告完畢，敬請指教。

最後，謹祝大會順利，各位代表女士、先生健康愉快，謝謝大家！

鄉長 **劉敬祥**

中華民國一〇七年十月