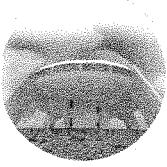


嘉義縣水上鄉民代表會  
第十八屆第二次定期大會

施政總報告

鄉長劉敏祥

中華民國 104 年 10 月



吳主席、賴副主席、各位代表女士、先生、代表會及本所同仁  
大家好：

欣逢貴會第 18 屆第 2 次定期大會，<sup>敬祥</sup>內心備感榮幸，各位代表女士、先生積極監督鄉政，本所團隊與貴會共同攜手戮力精進多項鄉政作為，共同為水上努力打拼，<sup>敬祥</sup>謹代表公所全體同仁，表示由衷的感謝和敬意。然而，未來仍有許多改革以及未完成的年度與行動計畫，等待本所團隊賡續努力，過程中各項施政項目必須尊重專業與民意持續精進及調整，以下謹就當前施政重點及未來施政方向，提出扼要說明。

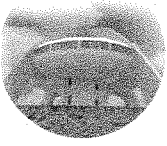
## 壹、施政重點

### 一、充實地方基礎公共設施

#### (一) 水上鄉第 17 號公墓開發生命園區進度報告

本所預定於今（104）年 12 月底前完成該公墓墳墓數量查估，其前置作業須透過鑑界以確認該公墓土地範圍，因該公墓雜草妨礙鑑界工作進行，已僱工辦理除草事宜，並配合地政事務所土地鑑界完成，目前委外查估建置完整的名冊及統計數量中。

後續還有許多作業需辦理，本所明（105）年度將編列 60



萬元辦理先期規劃，詳細評估規劃後據以執行，期待地方及中央各界支持與促成，提昇本鄉優質殯葬文化，造福鄉民，改善公所財政。

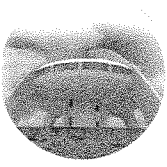
## (二) 北回太陽館第二園區工程進度報告

此項為鄉內的重大工程，於今（104）年8月份獲教育部同意補助4千萬元，加上縣府自籌4千萬元，共計8千萬工程款經費已到位，目前由縣府與顧問公司進行細部設計的討論與修正，<sup>敬祥</sup>也提供許多鄉親的建議，讓設計階段能更廣納民意，經由公私部門協力在不斷地意見交流中，打造出符合地方需求、兼顧國際化、教育性及觀光功能的新地標。預計於11月完成設計，明（105）年初工程發包，最終將採BOT的經營方式，以利財政改善及地方發展。

## (三) 爭取興建「南鄉村活動中心」並綠美化週邊環境

村里活動中心為最貼近民意，為與基層民眾互動之平台，更是災害應變、收容及社會福利、守望相助……等與民眾息息相關且密不可分的重要角色。

「南鄉村活動中心」是鄉親引頸期盼許久的重大建設，<sup>敬祥</sup>向內政部重新爭取到經費，並獲嘉義市政府回饋金挹



注，合計 700 萬元，目前興建工程將於 11 月底前發包，  
敬祥  
要求本所團隊重視施工品質並務必於期限內完工，以  
不負鄉親眾望。

#### (四) 加強改善鄉道路面坑洞破損之修復

鑒於轄內道路網絡綿密，往往無法大區域性重新鋪設，  
對於小坑洞或輕微破損，<sup>敬祥</sup>要求建設課加強員工專業訓練，並於明（105）年度編列預算，充實修補機具以提高修補品質，要在接獲鄉親反應的第一時間內即時修復為平整又耐用的道路，以維護往來人車安全。

#### (五) 持續建設爭取經費，嚴格要求工程品質

近年來，各上級機關經費預算縮減，本所盡力從國軍睦鄰專案、水保局、客委會、內政部、縣府等單位爭取許多在各村落辦理的中小型工程，例如：國防部補助的「將軍山訓練場、油彈庫睦鄰專案」，客委會補助的「三界埔三祝宮周邊美化工程」、縣府補助的「水上鄉道路排水改善工程」、水保局補助的「柳林道路改善工程」、內政部補助的「寬士村聚落營造工程」、「南鄉村鄰避設施環境美化工程」、「吳竹腳區域周邊美化工程」等……，新的年度本所將會爭取更多的經費，以滿足鄉



民的需求，除工程進度外，特別要求工程品質，落實建設績效。

## 二、水上、北回地區都市計畫基礎作業

### (一) 水上都市計畫區

鑑於水上都市計畫區中心樁位書圖老舊，精度差，有可能存在誤差，影響地主權利，今年度內政部、縣府補助 60% 經費，本所配合 40% 經費，辦理水上都市計畫區書圖重製，這是健全地方發展的基礎工作，雖短期看不到效果，但若將眼光放遠可知其影響深遠，<sup>敬祥</sup>也責無旁貸積極推動，預定年底前完成委託專業公司辦理。

### (二) 北回都市計畫區

北回都市計畫區原為劉厝都市計畫區的一部份，劉厝都市計畫區近年來快速開發，僅一線之隔且兩地土地價格差異甚大，為使北回都市計畫區增加開發誘因，今年度除辦理書圖重製外，本所再向縣府額外爭取 150 萬元經費，一併辦理北回都市計畫通盤檢討作業，目前已由成立採購作業工作小組，進行設計規劃的招標文件審查，並籌組評選委員會，由公共工程委員會的專家學者資料



庫中遴選具有都市計畫背景的學界教授，並徵詢參與意願後，將上網公開發包委託專業公司辦理，期邁開大北回地區新紀元的第一步。

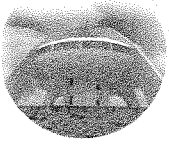
### 三、加強改善鄉內清潔，環境大作戰從不間斷

今年蘇迪勒颱風除造成鄉內多處電力受損外，更多路樹傾倒，<sup>敬祥</sup>要求清潔隊盡全力依影響交通程度陸續排除修復，也感謝軍方弟兄，配合各村進行災後重建工作。

參加嘉義縣環保局主辦之「環境清潔競賽考核」，每月有一村落受考核，今年已受考核之村落（回歸村、南和村、內溪村、柳新村、寬士村、三鎮村、塗溝村、中庄村）皆獲得優良成績，名列平原組前茅，後續持續努力，年度總成績應可爭取最高榮譽，並獲縣府頒發獎金，可再次投入環境改善經費。

### 四、節能減碳環保宣導－草地野餐音樂會活動

今年陸軍油彈庫睦鄰捐助計畫中，特別以創新的規劃於南靖地區、北回地區、溪東地區午後黃昏時刻舉辦「節能減碳環保宣導－草地野餐音樂會活動」。

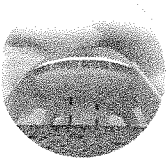


在秋天午後週末黃昏之際，廣邀鄉親在風光綺麗的草地上，在戶外鋪上野餐墊，可以赤腳在草地上奔跑、遛狗、談天說地或是靜靜地在樹下享受微風輕撫，輕鬆仰望藍天白雲，悠閒享受美麗的草地、聆聽動人的音樂演奏的樂趣，是平凡而穩定的幸福，就像草地野餐活動，不鋪張、不浪費，能夠在此刻與親近的朋友家人，分享彼此的喜怒哀樂，這就是簡單的幸福。

#### 五、青銀共創~幸福樂齡的計畫

本所是全嘉義地區唯一一個，教育部補助樂齡試辦社會企業：青銀共創~幸福樂齡的計畫，已於7至9月份執行。本所對外甄選水上鄉的大專青年開設七種課程，包含：看偶說故事、從手機看故鄉、百變毛根、不老作家、暢遊世界英語通、樂溝通零距離、智者者樂等七種。

讓水上鄉的大專青年當老師貢獻其所長，教導我們的長者學習不同的事物，也從教學當中學習如何傾聽長輩們的需求、學習如何與長輩相處、吸取長輩們歷經歲月刻痕的生命經驗。而長輩們也可藉此去學習不同的事務，了解現在年輕人的心聲、語言，嘗試不同的學習，也因此學習能產出不同的火花和新思維。



此次甄選出的七種新課程中，我們要產出表演團體，日後能服務偏鄉小朋友及安養院等弱勢團體。並產出產品(毛根等)，將產品賣出捐為急難救助金或送至偏鄉獎勵小朋友，達到永續發展的目標。

## 六、建置「水上鄉 e 點通」APP

為使民眾能即時掌握垃圾車所在位置，本所建置「水上鄉 e 點通」APP，已於9月份開放供民眾免費下載使用，讓民眾可透過手機或智慧行動裝置，查詢周圍垃圾車清運路線之即時位置，期能有效達到垃圾不落地之外，並落實為民服務E化之公共政策，藉多元交流平臺(Line群組、FB粉絲團、水上鄉E點通APP、網站民意信箱留言)，廣納並蒐集鄉親意見，發展符合需求的福利政策方向。

## 七、縮短城鄉差距，爭取數位教學服務

### (一) 本鄉所將成為全嘉義地區唯一一個鄉立圖書館承辦教

育部 DOC 數位機會中心的單位。教育部於今年 9 月 14 日蒞臨圖書館評估設置 DOC 數位機會中心，如果設置成功將可改善本館軟硬體設施，平衡城鄉間的數位包容，並





幫助弱勢、提昇教育品質，進而帶動地方特色行銷。

(二) 明年度本所將於鄉立圖書館試辦「樂齡幸福伴讀計劃」。

透過本鄉樂齡中心，招募並培訓樂齡志工，運用銀髮再生價值與能力，於鄉立圖書館辦理「幸福伴讀」，於課後陪伴弱勢家庭的兒童寫家課、閱讀，並提供餐點，鼓勵小朋友能完成在校課業，並養成閱讀習慣，間接提高鄉立圖書館之借閱率。

(三) 專屬於本鄉小朋友最幸福的夏天，「行動游泳池」明年度開始巡迴。為提升小學生游泳能力，國小的游泳課為教育部鼓勵修習的課程，但轄內目前擁有符合規格的游泳場地僅「水上國小」一處，鄉內企業家得知此項困境，主動表示願意捐贈「行動游泳池」一座，其長寬規格及水質循環系統均符合國際規範，目前本所正研擬安全的管理規範及人力資源調配，希望屆時可以提供鄉內的小朋友，在炎炎夏日，有一個清涼消暑、又可鍛鍊泳技的安全場地。

#### 八、強化關懷弱勢團體，架構完善醫療體系

建構媒合平台以有效整合各界資源，除了今年的中元普渡供品，本所率先拋磚引玉，捐贈給華山基金會外，各機關、



廟宇更群起響應，讓資源能更有效運用，落實照顧鄉內弱勢族群的政策精神。<sup>敬祥</sup>也用心地照顧鄉親健康，除配合衛生所各項公共政策外，也積極與台中榮民醫院嘉義分院合作，日前更與鄰近民生社區之「安心醫院」結盟為特約醫院之夥伴關係，讓鄉親的健康得到全方位的保障。

## 貳、未來施政方向及結語

政府存在的目的就是要創造人民最大的幸福及快樂，「服務人民、造福百姓」是公務員的天職，在全面品質管理上<sup>敬祥</sup>將全力以赴，導入新思維，運用現有人力資源、上級補助及無限的社會資源，不斷地改進、創新，發展高品質的服務。由於民眾對多元服務功能之強烈需求，政府組織功能已從被動之行政角色轉型為積極主動之服務功能，公所為基層行政機關，是第一線服務單位，許多跨機關的整合服務，雖然有其困難及限制，但卻是「簡化流程」及「便民服務」的首要之務。<sup>敬祥</sup>要求自己與本所團隊，在面對壓力時沈著應對，在財政拮据時從容調度，對多元意見能包容接納，在強調區域合作與跨域治理的新時代，<sup>敬祥</sup>會以持續以嚴謹、認真負責的態度，回應鄉親的需求。

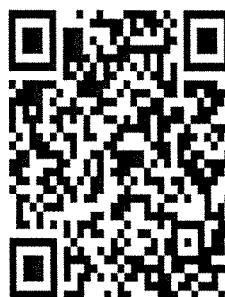
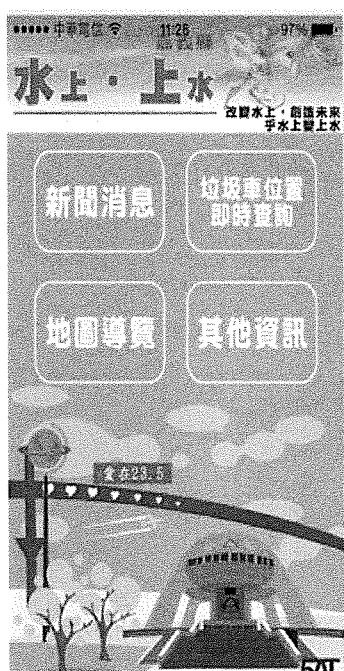


最後謹祝 大會順利

各位代表 平安快樂 萬事如意

謝謝大家

鄉長 **劉敬祥** 敬上



Android 系統



ios 系統

水上鄉  
e點通