

嘉義縣水上鄉民代表會
第十八屆第三次定期大會

施政總報告

鄉長 劉敏祥

中華民國 105 年 4 月



吳主席、賴副主席、各位代表女士、先生、代表會及本所同仁
大家好：

欣逢貴會第 18 屆第 3 次定期大會，^{敬祥}內心備感榮幸，各位代表女士、先生積極監督鄉政，本所團隊與貴會共同攜手精進多項鄉政作為，共同為水上努力打拼，謹代表公所全體同仁，表示由衷的敬意。

以下謹就當前施政重點及未來施政方向，提出扼要說明。

壹、施政重點

一、健全財務管理，爭取上級補助

(一) 改善財政狀況，提高開源節流成效

為改善日益惡化的財政，依據地方稅法通則規定，參考其他鄉鎮公所作法，鄉公所得視自治財政需要，開徵臨時稅課。考量本鄉建築工地數量增加，除影響本鄉居民居住安寧外，並衝擊本鄉環境。為維護鄉民生活品質及兼顧本鄉自治財政需要，現在研擬「嘉義縣水上鄉建築工地臨時稅自治條例」草案，本自治條例考量公共利益之維護，目前研訂將其收入指定用於本鄉路面之修復、反射鏡、指示標誌及排水溝蓋板之設置，及維護道路交通安全之工程及購置、排水系統及路燈維護等公共工程。俟本所依立法的行政程序逐條逐項仔細



檢討後，將提請大會審議。

(二) 推動社會住宅，增加本鄉人口與稅收

本鄉有土地柳鄉段 171 地號，面積 1 公頃，行政院於 73 年 12 月 17 日核定為本縣國宅用地，因故至今尚未開發，本基地位於本鄉人口密集區，又鄰近嘉義市，開發效益大，鑑於近年來民間住宅需求高，土地漲幅已大，民眾購屋壓力大增，新任總統也提出「8 年推 20 萬戶社會住宅」政策，解決居住正義問題，此時提供本鄉有國宅土地，請內政部與縣府同意推動，一定可增加本鄉人口與稅收。

(三) 提報各項中央補助計畫，完善城鄉規劃發展

- 1、國防部陸軍司令部之將軍山睦鄰捐助計畫：本年度睦鄰捐助計畫補助 800 萬元。其中工程及設施採購(含監視器)經費約 786 萬元，公益支出 14 萬元。
- 2、國防部陸軍司令部之油彈庫睦鄰捐助計畫：本年度南靖及北回地區睦鄰捐助經費分別補助 200 萬、400 萬元，共 600 萬元。其中工程及設施採購(含廣播及監視器)經費約 580 萬元，公益支出 20 萬元。

上述計畫近期國防部核定後，將辦理工程發包作業。

- 3、城鎮風貌計畫、客家風貌計畫：本鄉三界村三祝宮客家



風貌計畫、寬士村城鎮風貌計畫、水頭村之「吳竹腳區域周邊綠美化工程」皆業已完工驗收。

二、照顧農民權益、發展特色產業

(一) 104 年蘇迪勒、杜鵑颱風及 105 年寒害農產業現金救助

去年蘇迪勒及杜鵑颱風造成本鄉農作嚴重損失，嘉義縣經核定為農業災害現金救助地區，本鄉主要損害作物為水稻、木瓜、香蕉、文旦、番石榴、瓜類作物及蔬菜等作物，經本所受理民眾申報及勘查，蘇迪勒颱風農業天然災害現金救助共受理申請 780 戶，2,298 筆土地，救助金額 1960 餘萬元。杜鵑颱風農業天然災害現金救助共受理申請 1,317 戶，4,812 筆土地，救助金額 1,690 餘萬元。^{敬祥}要求以最快的行政效率，分別於 104 年 11 月 6 日及 105 年 1 月 16 日全數撥付受災農戶。

105 年初寒害農業天然現金救助，已完成勘查，待行政院農委會核定後，也將儘速撥付給受災農戶。

(二) 地方產業發展基金計畫

為考量本鄉農業長遠發展，需要對特色農產品產業做整體提升與規劃，因此，請縣府經濟發展處爭取經濟部補助「地方產業發展基金」辦理「水上鄉樂活精緻養生產業發展計畫」，



目前該處已於今年 4 月已完成徵選委託專業團隊。
後續本所將與該專業團隊針對本鄉農業現況做總體檢，並就未來產業行銷、通路、品牌與副產品開發及輔導做整體規劃，結合地方產業相關人文發展、特色旅遊行程及景點觀光，以增加本鄉農產品多樣性與未來性，有助於本鄉各合作社、產銷班、農民等整體利益提升，盼能帶動地方發展與特色產業知名度。

三、持續推動重大建設、充實地方基礎公共設施

(一) 水上鄉第 17 號公墓開發生命園區進度報告。

本所業於去（104）年底前完成該公墓墳墓數量查估，並建置完整的名冊，查估現況公墓共 1138 座，遷葬補償金額約為 8,100 餘萬元。目前委託顧問公司進行等高線地形測量，完成地形坡度數據後，下半年度將據以辦理先期規劃，屆時可以完成規劃開發方案與所需經費，再向大會報告。

(二) 太陽館太空科學教育中心-北回太陽館第二園區

此項為鄉內的重大工程，去（104）年 8 月份獲教育部補助及縣府分擔經費，共計 8,000 萬工程辦理主體工程，於今（105）年 4 月中旬本案已經歷經五次細部設計審查，整體開發所需經費亦再上調，不足部分由縣府再籌款支應，工程尚未發



包。嘉義縣文化觀光局去（104）年 11 月也向交通部觀光局爭取 1,000 萬元辦理本園區景觀工程，工程已發包，近期將進場施工。

（三）「南鄉村活動中心」興建及週邊環境綠美化

「南鄉村活動中心」是鄉親引頸期盼許久的重大建設，

敬祥

去年向內政部重新爭取到經費，並獲嘉義市政府回饋金挹注，合計 700 萬元，已完成工程發包並取得建築執照，目前已開工興建中，預計今年 12 月前完工啟用。

（四）爭取民間社團協助建設

民生村和平街通往嘉義市湖子內重劃區的橋樑，目前已完成規劃，工程費概估為新臺幣 880 萬元，並取得「社團法人嘉義市嘉邑行善團」同意協助興建橋樑主體，嘉義市轄區引道部份尚待嘉義市政府同意，敬祥將持續溝通以期早日完成。

近來「社團法人嘉義市嘉邑行善團」除同意興建民生村通往嘉義市湖子內重劃區的橋樑外，已初步同意協助興建橋樑，尚有南和村與大堀村通路之一的南興橋、義興村通往白河區的潭上橋與嘉南橋等四座，公所也將全力配合行政作業以民間社團力量建設水上。

（五）正義路地下道改善工程

正義地下道長年無法改善的道路不平整及滲水問題，縣府調



查規劃後，將挹注 500 萬工程款，於 5 月底發包，由源頭改善，讓外溪洲排水設施的汙水不再回滲，加強截水溝及導排系統導入抽水站，瀝青採取多孔隙瀝青混凝土，汽車道刨除鋪設，預計會有一段交通黑暗期，但^{敬祥}相信這將可改善水上生活圈道路的服務水準、提升週邊社區進出動線之便利性，進而提供鄉民更宜住宜居的生活環境。

四、水上、北回都市計畫區工作進度

水上都市計畫區書圖重製、北回都市計畫區通盤檢討及書圖重製作業於去年底完成發包委託專業公司辦理，刻正清查樁位點，收集廣納鄉親意見中。

鑑於水上鄉都市計畫區中心樁位書圖老舊，精度差，有可能存在誤差，影響地主權利甚鉅，預期下半年度將進入非常繁瑣的工作，書圖重製作業本所委託營建署城鄉分署協助審查，期藉由公正專業的單位協助這繁瑣的作業能順利完成。

五、防治登革熱全民總動員

去年 5 月台南市發生第一起登革熱，隨後蔓延整個台南市，疫情慘重，今年 3 月台南已發現第一起病例，一線之隔的水上鄉應提高警覺，^{敬祥}要求同仁應針對包括登革熱在內的所有疫



情，除了配合縣府衛生局 4 月 20 日的防疫宣導外，也需提出在地化的預防報告與應變措施，以更嚴謹的態度看待可能面臨的登革熱疫情，希望讓危機消弭在無形，以「防疫視同作戰」為精神，全面總動員，從公所、村鄰長到社區志工，全面投入共同防疫。防治登革熱沒有捷徑也沒有撇步，更沒有萬靈丹，全面有效的清除孳生源是唯一法門，因此，只有公私協力，才能有效防治，齊心消弭登革熱。

六、節能減碳宣導—元旦愛水上環保健行活動

今年特別以創新的思維結合健行與環保，分成三條健行路線，除了提倡運動健行的好處外，並將「節能減碳愛護地球」的環境教育意義，鑲嵌其中，讓參與的民眾，除了在新年度的第一天互道早安外，在清透的晨曦中，彎下腰專注足下的髒污，以慎始的心情，清理走過的道路，給回鄉的旅人一個乾淨的印象。

七、深耕文化內涵、縮短城鄉文化差距

近期辦理各項藝文活動，如：2 月份舉辦春節除舊迎新年貨大街系列活動、元宵節幸福平安提燈踩街活動，3 月份舉辦水上童趣童玩節暨模範學生表揚活動，於活動中穿插音樂演奏及歌唱表演，藉此提昇本鄉文化藝文氣息，並強化活動效益進而帶動人



潮。

八、透過 NGO(民間組織)深耕關懷、看見在地美好

去年底公所協助佳億百貨、華山基金會助辦理「水上社區愛心嘉年華」愛心義賣活動，吸引許多關懷弱勢的鄉親參與，盈收創下新高，所有營收全部捐出公益使用。今年春節前夕結合嘉義市虎爺行善團舉辦「虎爺心關懷情」愛心餐會，為本鄉弱勢家庭寒冬送暖。另外中國信託慈善基金會在本鄉推動「台灣夢弱勢兒少課輔」等，後續將與企業等民間組織建立夥伴關係。巴菲特在一場演講中提及人生最大的元素：愛與關懷。未來希望引領這樣的風潮、讓更多人與民間組織能一起投入。

九、打造高齡友善環境

(一) 老人食堂-快樂午餐約會

本鄉已正式邁入高齡化，有感於許多老人家因子女不在身邊，加上農村年輕人口外流逐年加劇，社區熱心人士為照顧社區老人，才造就共食文化。本鄉目前有龍德村社區發展協會成立老人食堂，由長者自發性習慣在社區活動中心共進午餐，每天一大早，社區老人就會陸續報到，有人泡茶聊天打發時間，也增進感情。社區活動中心的地位，在



每位老人家的眼中遠高於家裡，因為這裡是他們互助分工料理、再展高級廚藝、情感依歸交流的場所，活動中心成為老人的生活重心，大家在此覺得快樂，有人情味，建立人與人之間的互信及光榮感。

（二）樂齡學習、快樂學習

本鄉樂齡學習中心持續提供高齡者與提早退休者共同的學習平台，在跨代學習的過程中，提供精心設計的豐富學習活動，讓長者們在愉快的學習氛圍中，重新塑造生命的新價值，並將高齡人力再活化，培植其自主學習之意願與能力，進而回饋社會。目前課程開設，係依照鄉親長輩們喜愛且容易入門的歌唱、舞蹈、拼布、銀髮體適能、花藝、腦力日語歌唱、電腦、電影話人生等課程，動靜皆有，除了滿足長輩們不同的需求與學習興趣之外，也希望未來更朝向照顧弱勢長者及將宅老族引出家門，迎向健康。

十、本鄉鄉立圖書館成為教育部 DOC 數位機會中心

本鄉獲教育部核定補助成立教育數位中心並於今年 1 月底前硬體設備建置完成，於 2 月 18 日邀請縣長、虎尾科技大學教育團隊及鄉內代表、村長舉行 DOC 數位機會中心揭牌儀式，各項課程於 3 月份開始授課營運，今年共計開設 16 班邀



請電腦專業老師由基本電腦課程教授, 至目前為止每一場次均獲得廣大迴響, 超出預期人次, 可見鄉親對於數位新知都有著「求知若渴」的強烈慾望, 將再配合鄉親意見, 開設更符合需求的新課程, 提昇資訊素養及數位包容, 建立不因教育程度、性別、年齡、種族以及居住地區不同而有分別的社會, 每個人皆可公平且無負擔、接觸與使用資訊的機會。

貳、未來施政方向及結語

^{敬祥}自我期許為「一個做事的人」, 不但要勇於任事, 還要「堅持, 做對的事」! 愛因斯坦說過: 做同樣的工作, 而不去改變, 是不可能創造奇蹟的。^{敬祥}正努力讓公務體系進行一場革新運動, 而這場全體總動員的運動, 來自於對信念的堅持, 當「不可能」被精妙的創想推翻, 當惰性被強烈的好奇心擊敗, 當信念被堅持, 它就會躍然眼前, 這就是革新。^{敬祥}將全力以赴, 導入新思維, 運用現有人力資源、上級補助及無限的社會資源, 不斷地改進創新。貴會於本次大會將審查 104 年度總決算案, 在此也懇請各位代表女士先生, 在提供鄉政建設寶貴意見之餘, 也能繼續給予本所團隊支持與協助, 使各項建設得以順利推動。



最後謹祝 大會順利

各位代表 平安快樂 萬事如意

謝謝大家

鄉長 劉敏祥 敬上