

嘉義縣水上鄉民代表會  
第十八屆第六次定期大會

# 施政總報告

鄉長 **劉敏祥**

中華民國 106 年 10 月

吳主席、賴副主席、各位代表女士、先生 大家好：

今天欣逢貴會第十八屆第六次定期會開議，<sup>敬祥</sup>特申賀忱，並預祝大會順利成功。<sup>敬祥</sup>率陳主任秘書及各課室主管列席貴會，內心備感榮幸，在過去會期，承蒙貴會一直以來對本所的策勵與支持，使各項鄉政建設工作得以順利向前推進開展，並逐步實現本所的施政願景，<sup>敬祥</sup>謹代表本所全體同仁表達由衷謝忱。<sup>敬祥</sup>上任已近 3 載，秉持著一分耕耘、一分收穫，努力推動水上鄉政，致力打造優質及幸福的生活環境，雖然過程充滿艱辛與挑戰，但為了讓水上不斷地進步、讓水上有更美好的未來，<sup>敬祥</sup>定會和貴會攜手為創造鄉民福祉而共同打拼。以下謹就本所團隊近期的施政工作摘要報告，敬祈各位代表女士、先生不吝指教！

## 壹、 施政重點

### 一、 積極爭取行政院前瞻基礎建設特別預算。

#### （一） 重建公所辦公廳舍：

本所辦公廳舍自民國 64 年興建完成至今，已超過使用年限，期間並經歷 921 及 1022 等強烈地震，經嘉義縣政府委請台灣省結構工程技師公會進行耐震詳細評估，結果判定為危險建物，耐震能力嚴重不足，僅為耐震標準之 24%，建議拆除重建。有鑑於此，<sup>敬祥</sup>積極爭取前瞻基礎建設經費，提報重建計畫，以維護公所員工及民眾生命安全，改善洽公環境，強化政府服務效能。

#### （二） 提升市區道路服務品質：

提報市區道路養護整建工程經費已核准 1000 萬元，爭取改善轄內中興路、正義路、市政街及市政街 31 巷等路面整修，及人、手孔下地或調整，提供鄉民平整舒適的道路品質。

二、賡續積極運用民間團體資源，持續改建、興建橋梁為民眾搭起安心幸福橋，確保通行橋梁安全；積極改善道路，提供舒適便捷的交通網，期使鄉民擁有優質舒適的行車及人行環境。有關本鄉 106 年度新建橋梁及道路執行情形，分述如下：

(一)橋梁改建、新建工程：

繼「嘉南橋」(為行善團第 546 座名為仁人橋)於 106 年 3 月 16 日舉行動土典禮後，「社團法人嘉義市嘉邑行善團」持續協助本鄉改建「順豐橋」(為行善團第 555 座名為仁頂橋)、「南興橋」(為行善團第 556 座名為仁靖橋)、及興建「仁傑橋」、「願心三號橋」等四座橋梁，並於 106 年 8 月 17 日同日舉行動土祈福典禮；另「水上鄉潭上橋橋梁改建工程」尚在進行台南市端用地取得，並由嘉義縣政府「嘉義縣轄內道路橋梁工程委託勘測設計開口契約」委託顧問公司設計中。

(二)道路改善工程：

為落實道路等公共設施管理養護責任，維護本鄉轄內道路平整，有效提升道路服務品質，成立「補路小組」專責道路養護作業並與嘉邑行善團密切合作，本期再陸續完成大崙村道路路面改善共 600 公尺、柳鄉村 900 公尺及內溪村道路 560 公尺等。提供鄉民最優質、舒適、安全的行車道路。對於嘉邑行善團的德風義行，讓我們鄉親有平順回家的路，安心通過的橋。由補路組長帶領團員鋪路時的身影，以及烈日當空

臉頰上的汗水，我們烙印心中，銘感五內。

三、持續充實地方基礎建設，並善用水上在地特色，推動觀光、文化等產業發展，讓水上成為幸福的宜居鄉鎮。

(一) 客家生活環境營造計畫：

縣府協助提報三界埔苗圃空間綠美化工程及客家菸葉故事館計畫案，經客委會初步核定 2,400 萬元。目前經客委會正式核定，由縣府召開地方說明會將地方意見納入細部設計。藉此計畫不僅能深化美學教育，更能保存並活化三界埔歷史風貌，使水上鄉成為多元文化內涵生活的城鄉。

(二) 太陽館太空科學教育中心—北回太陽館第二園區：

本案於 104 年 8 月份獲教育部補助及縣府分擔經費，共計 8,000 萬元，期間工程經 3 次招標均無廠商投標，嗣後請建築師檢討重新設計後，目前正由縣府教育處辦理工程重新招標事宜。

(三) 生命園區開發案進度報告：

本鄉十七號公墓開發案，承蒙代表會支持，近期之執行進度如下：目前除受理民眾自行遷葬事宜外，業已完成本案興辦事業計畫及水保計畫的勞務採購招標案，公所將與得標廠商討論現場基地的實際開發內容（預計設置納骨塔、殯儀館等建築物），以期後續計畫之順利進行。

另為使本案件能無縫接軌持續依進度進行，將於明年度總預算內編列 900 餘萬元的園區開發工程的委外測設及監造費，以期 108 年度在辦理整地完成後能儘速進行工程進度，讓園區能及早開發完成啟用。

#### 四、健全地方發展，加速通盤檢討都市計畫。

##### (一) 水上、北回都市計畫區工作進度：

水上都市計畫區書圖重製、北回都市計畫區通盤檢討及書圖重製作業，目前執行第二階段測量作業中，包括控制點清查補建、導線測量、樁位清查聯測、地形圖檢測成果簿及測算簿、樁位轉換作業報告書等，目前已完成第二階段測量外業驗收，廠商刻正辦理測量成果資料整理。

##### (二) 繼續追蹤軍方解除防砲基地禁限建管制：

為維護民眾開發權益及增進地方繁榮，經本所請立法委員協助溝通並持續追蹤進度，本案已獲國防部核定，目前報請行政院同意備查中。

#### 五、爭取交通建設，健全交通路網，改善路面品質。

##### (一) 「縣道 168 線義興村新闢外環道工程」辦理進度：

本案自年初開工以來，已完成擋土牆及道路側溝等設施，預計可於 107 年 2 月完工。

##### (二) 提報「嘉義縣 106 年農地重劃區緊急農水路改善計畫工程」，已核定 13 條改善經費為 1,741 萬元，由嘉義縣政府辦理，目前工程發包中。

##### (三) 提報縣府「106 年度嘉義縣水上鄉市區道路改善工程」，已獲核定補助 300 萬元，本所為有效善用補助經費，詢請貴會同意挹注配合款 80 萬元在案，在此感謝貴會造福鄉親德政，刻正辦理測設招標中。

##### (四) 另縣府為促進公所市區道路養護作為及執行效率，特定嘉義縣市區道路補助計畫，依計畫評比本所榮獲嘉義縣 105 年度

市區道路養護管理績效考評第一組第一名之殊榮，實為對平時善盡心力清溝補路的肯定。

#### 六、強化防洪準備工作，加強治水建設工程。

(一) 目前汛期已屆，受全球性極端氣候的影響，集中性及瞬間強降雨趨勢愈高，過去所設計 25 年防洪頻率的排水設施已不足因應，除推動社區自主防災計畫，輔導社區提升自主防災力外，並辦理救災演練及村長防救災教育講習，另在每次颱風來臨前成立應變中心並召開整備會議，由相關單位人員進駐並加強橫向聯繫，因應可能發生的各種狀況。

(二) 外溪洲排水改善工程辦理進度：

嘉義縣政府已依據經濟部水利署第五河川局「外溪洲排水系統規劃」，完成委託設計及監造發包，目前已辦理第二場次公聽會，包含說明治理規劃及土地徵收事宜，公所將持續追蹤本案進度，以期早日完成本工程。

(三) 內溪洲興建防洪滯洪池工程進度說明：

經濟部水利署第五河川局已辦理公有地撥用及地上改良物說明會，目前辦理工程發包中，完工後將增加內溪洲排水滯洪量，降低地區淹水危機。

#### 七、妥善運用資源，加強開源節流措施，健全財務管理，發揮「開源節流並濟」綜效。

(一) 為有效服務鄉親及公所預算之考量，本所調整服務村里的村幹事人數為 11 名，分配方式以村里人口數多寡、集中於鄰近村別來分配，以期讓民眾有需要服務時，村幹事能儘速到場服務為原則。

(二) 提報各項中央補助計畫，完善城鄉規劃發展：

1、國防部陸軍司令部之將軍山睦鄰捐助計畫：

107 年度睦鄰捐助計畫補助 800 萬元。其中工程及設施採購(含廣播系統)經費約 771 萬元，公益支出 29 萬元，正依各村需求製作計畫書中，未來將提送軍方審核，俟陸軍司令部正式核定後執行。

2、國防部陸軍司令部之油彈庫睦鄰捐助計畫：105 年度南靖及北回地區睦鄰捐助經費分別補助 200 萬、400 萬元，共 600 萬元。其中工程及設施採購(含廣播及監視器)經費約 577 萬元，公益支出 23 萬元，正依各村需求製作計畫書中，未來將提送軍方審核，俟陸軍後勤指揮部正式核定後執行。

3、嘉義市政府火葬場回饋金：

106 年嘉義市回饋金補助案現正受理中，均依照嘉義市政府核定項目辦理，另 107 年使用計畫書已彙整完畢，預計年底提報嘉義市政府核定。

4、城鎮風貌計畫：

本所延續縣府於 104 年度運用寬士村聯外動線 163 線公路旁之水利用地，施做第一期工程步道長度約 40m 之成果，將該基地延伸為全長 186m 完整步道之優質綠美化場域，提報「寬士村二期聚落環境營造工程」城鎮風貌計畫，經內政部營建署核定，目前由縣府施做，預計今年底完工。

八、推動「多元教育」，培養學童迎向多面向與多向度的學習內涵。

(一) 推動「多元教育」的友善幼兒園：

推動課程多元化，本鄉鄉立幼兒園依「幼兒教育及照顧法」相關規定積極辦理托教業務，落實幼兒園「教保新課綱」，充實教保設備，提升教保專業知識，扶助弱勢族群；三界分班推動客語生活學校計畫，將傳統客家文化傳承，融入幼兒園教育，透過多元學習活動及教學，提供「多元教育」的友善幼兒園。

(二) 炎炎夏日，結合『露營』+『環保課程』+『夏令營』，帶給學童新奇的暑假體驗：

繼 105 年度熱烈迴響後，本所於今年繼續舉辦「水上鄉童軍小領袖環保體驗營」，再度獲得水上鄉各國小學童的熱烈參與，感謝代表會各代表們的支持，讓活動能順利圓滿成功。

九、健全社福制度，落實長者照護服務。

設置 A 級日間照顧中心，加強普及小規模多機能社區照護：

全球人口老化，對生活各層面帶來多項影響，退休年齡的延後，讓退休與工作的界線逐漸模糊，家庭照顧者必須增加停留在職場的時間，擔負家庭經濟的責任因素漸漸地延長退場時間。所以，長期照護的需求為近年社會福利的重要工作，本鄉已進入高齡化社會，配合「長照 2.0」計畫的執行，縣府社會局於今（106）年委託中華聖母社會福利慈善事業基金會於本鄉老人文康活動中心設置 A 級日間照顧中心之外，並積極爭取前瞻計畫公共服務據點整備，盤點本鄉公共閒置空間加以修繕整建並活化利用，於 107 年陸續增設 B 級複合型服務中心及 C 級巷弄長照站，讓本鄉年長者能「在家安養」、「在地老化」，透過老人在宅服務、老人共食（送



餐)、日托中心以及對於家庭照顧者支持系統的建立，強化社區照顧服務量能，將服務送到長者生活的身邊、送到長輩們的住家以及熟悉的社區，使家庭功能更為健全，重建現代社會新孝道觀念，使得「在家終老」成為可能，透過資源間協力合作，提供民眾便利在地化、優質且專業的照護服務。

#### 十、改善圖書館閱讀環境，提升民眾數位使用能力。

本鄉鄉立柳林圖書館自開館以來，都無冷氣，大家都羨慕其他鄉鎮的圖書館有舒適的閱讀環境，為了提供鄉親及學童舒適的閱讀環境，本鄉鄉立柳林圖書館自今年 7 月 8 日起裝設冷氣並改善光源設備，讓鄉親們在炎熱的夏天可以有一個舒適的閱讀空間；另水上數位機會學習中心（DOC）持續與虎尾科技大學資訊志工團隊合作，推動相關數位學習課程計有環保帽轉印、蝶古巴特及 PPT、文書處理（EXCEL 進階班）、平板生活通、EXCEL 圖表應用、數位生活通（智慧手機、平板）、我的轉印杯、數位行銷、商品攝影、手機拍攝（廟宇實拍）、廟宇電子書、生活好鄰居（學習使用 ipon 及 Famiport）、我是大導演（威力大導演軟體使用）、樂器跟著走（app 演奏）等數位課程供民眾學習，學習課程時數 75 小時人數 178 人，藉由數位學習拉近城鄉差距提升數位使用能力。

#### 十一、提高農田多元化利用效益，營造花海景觀，帶動觀光發展。

##### （一）辦理山坡地土地查定作業，落實土地有效利用：

本鄉鄉有林地三界埔段 539-1 地號，屬山坡地保育區暫未編定土地，為使土地有效利用，已向行政院農業委員會水土保持局南投分局提出山坡地土地可利用限度查定，納入 107 年度專案辦理。依據山坡地保育利用條例第 16 條第 1 項規定，

山坡地供農業使用者，應實施土地可利用限度分類，並由中央或直轄市主管機關完成宜農、牧地、宜林地、加強保育地查定，土地經營人或使用人，不得超限利用。另依非都市土地使用管制規則等相關規定，地政機關須依查定結果編定其使用地類別為農牧用地、林業用地、國土保安用地。

- (二) 配合農業轉型，創造休耕田的利用效益，以發揮農業之生態與生活功能，美化鄉村景色以達景觀營造效果：

本所 106 年 2 期作專案規劃於休耕田區種植大波斯菊 10 公頃，已選定下寮村台 1 線入口道路兩旁及中庄村、忠和村 175 線及義興村新闢拓寬 168 線中段之休耕田，種子費用則由中央與地方各負擔 1/2，以提高農民種植意願，達營造農村花海景觀目的。

## 十二、清淨家園，營造友善優質城鄉。

- (一) 全面提升環境衛生，創造更舒適之環境：

為「營造環保水上，水上水幸福家園」創造優質環境、清淨家園的理念，鼓勵民眾共同加強環境清潔工作、擴大道路清掃，清除違規張貼廣告物，貫徹清除環境髒亂，改善排水溝清理，道路沿線之環境清潔及公共設施的環境維護，及登革熱孳生源清除執行，並積極參加縣府環保局辦理「環境清潔競賽考核」工作，已受考核之龍德、寬士、溪洲、柳林、南和、水頭等六村落成績優良，將持續努力爭取最高榮譽，並加強環境教育及資源回收環保宣導，攜手打造樂活居住環境。

- (二) 營造在地優質環境，共創友善優質城鄉：

配合「106 年度營造友善城鄉環境」改善計畫，加強宣導清溝

除淤通暢化說明會，已辦理六場次宣導會，每月進行區域側溝清淤 1 次以上，以清理各村重要水溝環境，並全面推動店家及一般民眾不得汙染側溝，並依法查處。以說明會方式達成社區共識，規劃使社區居民也對自己的家園產生了凝聚力，並進一步發揮志工主動積極、維護環境的服務精神，共同努力建構寧適家園，推動營造優質居住環境之友善城鄉，達成水上水之「健康、宜居、友善、幸福、希望」願景目標。

## 貳、結語

敬祥

知道鄉政建設是不能停頓的持續性工作，目前本鄉除了一般經常性應辦事項持續進行外，尚有多項建設正推動進行中，但囿於財政與現實，相關建設必須仰賴上級補助，我們會向相關單位積極爭取經費，如何在既有的環境下追求更大的發展，為本所今後積極努力的方向，但不論路有多艱辛難度有多高，為水上日後永續發展，我們定勇往直前、責無旁貸，水上的發展亟需各位代表先進的支持與協助，<sup>敬祥</sup> 期盼各位代表女士、先生與各界先進持續指導、勉勵與支持，本所團隊會秉持主動、積極、踏實且謙卑的態度，努力打造水上~上水 幸福家園，以共同完成夢想。107 年度總預算案已提交貴會於本會期審查，請各位代表女士先生不吝提出卓見。最後謹祝 大會順利，各位代表女士、先生健康愉快，謝謝大家！

鄉長

劉敬祥

中華民國一〇六年十月